



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

# ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS

# ESTADOS ANALÍTICOS DE INGRESOS

**MARZO 2021**



Carr. A. González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.  
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,  
email: itszndirecciongeneral@gmail.com  
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
Estado, Análisis de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Ingreso Modificado	Devenigado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	103,000	28,450	131,450	28,450	28,450	-74,550
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,159,194	0	1,159,194	224,490	224,490	-934,704
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos, Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,187,092	0	52,187,092	15,266,927	15,266,927	-36,920,165
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>53,449,286</b>	<b>28,450</b>	<b>53,477,736</b>	<b>15,519,867</b>	<b>15,519,867</b>	<b>-37,929,420</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Ingreso Modificado	Devenigado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipales</b>						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Parastatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	103,000	28,450	131,450	28,450	28,450	-74,550
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,159,194	0	1,159,194	224,490	224,490	-934,704
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,187,092	0	52,187,092	15,266,927	15,266,927	-36,920,165
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>53,449,286</b>	<b>28,450</b>	<b>53,477,736</b>	<b>15,519,867</b>	<b>15,519,867</b>	<b>-37,929,420</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		



**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
Director General

M.C. Horacio Viquez Garza  
Subdirector de Planeación

L.C. Luis Romeo Homero Díaz  
Subdirector de Servicios Administrativos



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

# **ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS**

## **ESTADOS ANALÍTICOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**

**MARZO 2021**



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.  
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,  
email: itszndirecciongeneral@gmail.com  
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Concepto	Egresos		Ampliaciones/ (Reducciones)	Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Modificado			
	1	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
<b>ACADÉMICO</b>					
DIRECCIÓN ACADÉMICA	\$1,398,305	\$1,398,305	\$103,089	\$103,089	\$1,295,216
SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA	\$90,040	\$90,040	\$89	\$89	\$89,951
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN	\$13,925	\$13,925	\$0	\$0	\$13,925
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN CONTADOR PÚBLICO	\$28,862	\$28,862	\$0	\$0	\$28,862
DIVISIÓN INGENIERÍA ELECTROMECÁNICA	\$43,492	\$43,492	\$0	\$0	\$43,492
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN INFORMÁTICA Y SISTEMAS COMPUTACIONALES	\$30,938	\$30,938	\$0	\$0	\$30,938
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	\$44,549	\$44,549	\$6,660	\$6,660	\$37,889
DIVISIÓN DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y SEMIESCOLARIZADO	\$54,944	\$54,944	\$0	\$0	\$54,944
UNIDAD DE IDIOMAS	\$72,720	\$72,720	\$9,400	\$9,400	\$63,320
DEPARTAMENTO DE ACREDITACIÓN E INVESTIGACIÓN	\$123,433	\$123,433	\$31,479	\$31,479	\$91,954
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO	\$72,000	\$72,000	\$0	\$0	\$72,000
DEPARTAMENTO DE CONTROL ESCOLAR	\$21,320	\$21,320	\$0	\$0	\$21,320
CENTRO DE INFORMACIÓN	\$496,214	\$496,214	\$49,143	\$49,143	\$447,071
CENTRO DE COMPUTO	\$4,017	\$4,017	\$610	\$610	\$3,407
TALLER DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	\$189,533	\$189,533	\$4,497	\$4,497	\$185,036
LABORATORIO DE QUÍMICA	\$52,082	\$52,082	\$1,004	\$1,004	\$51,078
TALLER DE ELECTROMECÁNICA	\$16,287	\$16,287	\$0	\$0	\$16,287
DEPARTAMENTO DE ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES	\$8,137	\$8,137	\$0	\$0	\$8,137
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MÉDICOS	\$23,023	\$23,023	\$0	\$0	\$23,023
SUBDIRECCIÓN DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	\$8,878	\$8,878	\$0	\$0	\$8,878
<b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS</b>	\$3,911	\$3,911	\$0	\$0	\$3,703
DIRECCIÓN GENERAL	\$51,590,186	\$51,590,186	\$208	\$208	\$51,589,978
SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	\$142,753	\$142,753	\$13,763	\$13,763	\$128,990
DEPARTAMENTO DE PERSONAL	\$14,729	\$14,729	\$1,159	\$1,159	\$13,570
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	\$49,984,380	\$49,984,380	\$12,176	\$12,176	\$37,808,204
DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y DE SERVICIOS	\$138,756	\$138,756	\$153,536	\$153,536	\$1,156,033
<b>CALIDAD</b>	\$1,309,569	\$1,309,569	\$33,780	\$33,780	\$1,275,789
DEPARTAMENTO DE INNOVACIÓN Y CALIDAD	\$52,011	\$52,011	\$33,780	\$33,780	\$18,231
<b>PLANEACIÓN</b>	\$52,011	\$52,011	\$1,631	\$1,631	\$50,380
SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	\$26,755	\$26,755	\$1,631	\$1,631	\$25,124
DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN	\$24,924	\$24,924	\$0	\$0	\$24,924
<b>VINCULACIÓN</b>	\$1,831	\$1,831	\$0	\$0	\$1,831
SUBDIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	\$382,029	\$382,029	\$38,290	\$38,290	\$343,739
DEPARTAMENTO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN	\$61,585	\$61,585	\$0	\$0	\$61,585
DEPARTAMENTO DE DIFUSIÓN Y CONCENTRACIÓN	\$72,851	\$72,851	\$4,777	\$4,777	\$68,074
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$53,449,286</b>	<b>\$53,449,286</b>	<b>\$12,753,800</b>	<b>\$12,753,800</b>	<b>\$40,695,486</b>



**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCIÓN GENERAL**

L.C. Luis Alberto Díaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
 Director General

M.C. Horacio Vaneza García  
 Subdirector de Planeación



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Concepto	Egresos					Subjercicio
	1 Aprobado	2 Ampliaciones/ (Reducciones)	3 = (1 + 2) Modificado	4 Devengado	5 Pagado	
<b>Servicios Personales</b>	<b>48,097,354</b>	<b>0</b>	<b>48,097,354</b>	<b>12,067,114</b>	<b>12,067,114</b>	<b>36,030,239</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	21,320,509	0	21,320,509	5,826,603	5,826,603	15,493,906
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	722,956	0	722,956	175,383	175,383	547,573
Remuneraciones Adicionales y Especiales	10,531,879	0	10,531,879	4,251,132	4,251,132	6,280,747
Seguridad Social	7,320,869	0	7,320,869	1,179,214	1,179,214	6,141,655
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	6,618,184	0	6,618,184	567,356	567,356	6,050,828
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,582,956	0	1,582,956	67,426	67,426	1,515,530
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>795,397</b>	<b>0</b>	<b>795,397</b>	<b>56,377</b>	<b>56,377</b>	<b>739,020</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	330,236	0	330,236	18,414	18,414	311,822
Alimentos y Utensilios	57,545	0	57,545	10,448	10,448	47,097
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	3,902	0	3,902	0	0	3,902
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	91,017	0	91,017	6,395	6,395	84,622
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	74,241	0	74,241	1,380	1,380	72,861
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	137,350	0	137,350	13,470	13,470	123,880
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	24,266	0	24,266	0	0	24,266
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	76,840	0	76,840	6,270	6,270	70,570
<b>Servicios Generales</b>	<b>4,155,436</b>	<b>0</b>	<b>4,155,436</b>	<b>630,309</b>	<b>630,309</b>	<b>3,525,127</b>
Servicios Básicos	563,260	0	563,260	91,050	91,050	472,210
Servicios de Arrendamiento	47,395	0	47,395	209	209	47,186
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	938,038	0	938,038	164,709	164,709	773,329
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	94,196	0	94,196	35,643	35,643	58,553
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	200,350	0	200,350	18,569	18,569	181,781
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	264,089	0	264,089	36,990	36,990	227,099
Servicios de Traslado y Viáticos	229,139	0	229,139	2,452	2,452	226,687
Servicios Oficiales	102,550	0	102,550	1,500	1,500	101,050
Otros Servicios Generales	1,716,419	0	1,716,419	279,187	279,187	1,437,232
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>401,100</b>	<b>0</b>	<b>401,100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>401,100</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	26,600	0	26,600	0	0	26,600
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	48,000	0	48,000	0	0	48,000
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	250,000	0	250,000	0	0	250,000
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	76,500	0	76,500	0	0	76,500
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0







**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devenido 4	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>53,449,286</b>	<b>0</b>	<b>53,449,286</b>	<b>12,753,800</b>	<b>40,695,486</b>

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
 Director General

M.C. Horacio Varela García  
 Subdirector de Planeación

L.C. Luis Aguirre Herrera Díaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos



**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCION GENERAL**



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 + 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	53,048,186	0	53,048,186	12,753,800	12,753,800	40,294,386
Gasto de Capital	401,100	0	401,100	0	0	401,100
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>53,449,286</b>	<b>0</b>	<b>53,449,286</b>	<b>12,753,800</b>	<b>12,753,800</b>	<b>40,695,486</b>

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
 Director General

M.C. Horacio Varela García  
 Subdirector de Planeación



**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**

L.C. Luis Alfonso Herrera Díaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021

Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)		
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	53,449,286	0	53,449,286	12,753,800	40,695,486
Protección Ambiental	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
Educación	53,449,286	0	53,449,286	12,753,800	40,695,486
Protección Social	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>53,449,286</b>	<b>0</b>	<b>53,449,286</b>	<b>12,753,800</b>	<b>40,695,486</b>



Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
 Director General

M.C. Horacio Varela García  
 Subdirector de Planeación

Lic. José Luis Herrera Díaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos

**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación		Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B		
<b>Créditos Bancarios</b>				
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Créditos Bancarios</b>		0		0
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>				
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>		0		0
<b>TOTAL</b>		0		0

L. C. Luis Aguayo Herrera Díaz  
 Subdirección de Servicios Administrativos



**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DIRECCION GENERAL**

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez  
 Director General

M.C. Horacio Varela García  
 Subdirector de Planeación

